

**테크노파크 경영실적평가('15년 실적)  
평가등급 통보**

□ 테크노파크 경영실적평가(2015년도 실적) 최종 평가결과

기관명	평가등급
경북테크노파크	B

붙임. 경북테크노파크 경영실적평가(2015년 실적) 평가결과 총평 1부

## □ 평가결과 총평

### □ 기관의 비전 및 특화전략

- 대내외 지역산업 환경 반영한 비전 및 전략 제시는 좋으나, 구체적 연차별 전략과 이의 체계적 실행력 강화를 위한 차별화된 연간 목표·세부 계획 제시 및 연도별 평가지표와의 정합성 제고 필요하며, 수혜 기업에 대한 기관의 특화 분야 홍보, 산업 발전 및 기업규모에 따른 차별화된 사업 수행 및 그 결과 보완 필요함

### □ 기관장 리더십

- 기관장의 리더십 발휘가 내·외부 관계자 소통 측면에서는 적절히 이루어지고 있으나, 경영철학 내재화와 중장기적 지속가능 성장 측면에서는 기관장의 역할과 노력의 실체가 명확하지 않아 이를 적절히 제시할 수 있도록 개선이 요망됨

### □ 조직, 인사관리 적정성 / 재무, 회계관리 적정성

- 성과·보상과 관련하여 차등 폭의 확대, 실적에 기반한 성과평가 등으로의 개편은 예산이 취약한 기관의 현실에서 볼 때 매우 적절한 것으로 판단되나, 이러한 보상체계의 시행을 위해 직급내, 직급간 다양한 의견이 반영되었는지 여부는 불분명
- 예산집행내역의 모니터링 강화에 따른 투명성 제고, 예산편성운용 규정 정비, 수의 계약 요건 강화를 통해 투명하고 공정한 예산 집행을 수행하고 있는 점은 긍정적이나, 부동산 임대사업 수익의 회복을 위한 전략수립 및 실행을 통한 개선 필요

### □ 윤리경영

- 윤리경영시스템 추진체계에 대한 실체가 불명확하고, 기획과 추진과정이 확인되지 않아 통합적 기획관리조직(ex 윤리경영위원회)을 구축하여 계획과 성과관리를 수행하는 실효적 시스템으로 발전시킬 필요가 있으며, 윤리의식제고를 위한 체계적 접근과 윤리의식의 변화를 모니터링하는 체계를 구축하는 것이 요구됨

## □ 입주공간 활용 및 관리

- 장비활용기본계획 수립, 새로운 제도의 시행, 다양한 MOU 체결을 통해 타 기관 보유장비의 연계 활용 기반 마련, 유불용 장비의 이용을 전제로 하는 사업예산 확보로 향후 실적 개선이 기대되며, 중장기적 자립기반 확보 차원에서 공인인증기관 (KOLAS, 식약처) 지정을 체계적으로 추진하는 것은 우수사례로 판단됨

## □ 장비활용 및 관리

- 경북TP 또는 지역의 장비 로드맵 등을 수립하여, 대규모 신규사업을 통해 도입될 장비가 전략적으로 구축되고 활용될 수 있는 조치가 필요하고, 경북TP로 통합되는 그린카부품연구소와 천연염색재료연구소 및 신규 무선전력전송센터와 경량합금융복합센터의 보유장비에 대한 전주기적 통합관리 방안 마련을 권고함

## □ 기업지원서비스 I (사업화)

- GBTP 기업지원프로세스를 구축하여 기업지원 절차가 체계적이며 성과가 있으나, 우수기업의 지원성과에 대한 자료의 신뢰성을 확보할 수 있는 근거가 부족하며 기업지원 전문인력의 배치 적정성 확대 및 내부역량 강화를 위한 교육이 필요함

## □ 기업지원서비스 II (기술지원)

- 기업의 성장단계별로 차별화된 기술지원체계를 구축하고 산업부문별로 세부 프로그램을 운영한 것은 적정하며, 사업의 성과와 지원 실적이 높으나, 지원기업에 대한 테크노파크 임직원의 지원 역할 및 활용내용이 구체적이지 못하며, 지원사업, 프로그램 및 센터별로 성과내용을 구분·분석하여 결과를 차년도 사업에 반영할 필요가 있음

## □ 정책부합도

- 만족도는 보통이며, 지역특성을 고려한 육성전략과 발전계획 수립을 위해 노력하고 있음